

# องค์ความรู้ด้านการวิจัย

## เรื่อง “การจัดการโครงการวิจัยขนาดใหญ่”

สรุปได้ดังนี้

### 1. Team Management

- ใช้ระบบ Flexible Manufacturing System คือ นักวิจัยควรมีความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย เพื่อสามารถรองรับความต้องการให้ทำวิจัยในหลาย ๆ ด้าน
- List สาขาความเชี่ยวชาญที่โจทย์วิจัยต้องการ และจับคู่กับนักวิจัยที่มีความเชี่ยวชาญในสาขานั้น
- ทำข้อเสนอไปยังผู้ว่าจ้างว่าเราสามารถตอบสนองโดยใช้ความเชี่ยวชาญในส่วนไหนได้บ้าง

ยกตัวอย่าง โครงการวิจัยด้านพลังงาน

สาขาความเชี่ยวชาญ

การกำหนดราคาไฟฟ้า และ ค่าชดเชยการใช้ไฟฟ้า -- อ.เบญจพล / อ.วินัส

การวิเคราะห์อุปสงค์การใช้ไฟฟ้า (Quantitative) -- รศ.ดร.ศศิเพ็ญ

พฤติกรรมการใช้ไฟฟ้า (Qualitative) – รศ.พรทิพย์

การวิเคราะห์ต้นทุนการผลิตไฟฟ้า – ผศ.วรลักษณ์ / คุณพิมพ์พรธ

การบริหารหน่วยงานด้านการผลิตไฟฟ้า -- คุณสุขุม / คุณพิมพ์พรธ

การทำแบบจำลองทางเศรษฐมิติ – ศ.ทรงศักดิ์ / รศ.ดร.ประเสริฐ / ดร.ชูเกียรติ /

อ.พีระพัชย์

การเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศ -- อ.เสาวลักษณ์

การขนส่งพลังงานสำหรับการผลิตไฟฟ้า -- ดร.อนุภาค

เศรษฐศาสตร์ทรัพยากรที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และ สิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการ

ผลิตไฟฟ้า -- ดร.เชาวนา

การค้าพลังงานไฟฟ้าระหว่างประเทศ (ลาว) – อ.สุชาติ

การค้าแก๊สธรรมชาติระหว่างประเทศ (พม่า) -- ดร.กัญญ์ชล / ดร.นิสิต

ยกตัวอย่าง โครงการ Gray and Green (Prof. Dr. David Roland-Holst) – หลังเกษียณ

สาขาความเชี่ยวชาญ

การเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศ – อ.เสกสิริ

การขนส่ง – ดร.อนุภาค

การปรับตัวทางด้านการเกษตร – ดร.เชาวนา / ดร.นัทธมน / คุณกฤษฎา /

คุณพีระพงษ์

การจัดโซนนิ่ง (เศรษฐศาสตร์เชิงพื้นที่ เศรษฐศาสตร์เมือง) -- ดร.นลิตรา

การทำแบบจำลองทางเศรษฐมิติ – ศ.ทรงศักดิ์ / รศ.ดร.ประเสริฐ / ดร.ชูเกียรติ /  
อ.พีระพัชย์  
นโยบายเศรษฐกิจมหภาคเพื่อป้องกันภัยพิบัติทางธรรมชาติ – อ.เบญจพล

## 2. Financial Management

- จ้างผู้จัดการเรื่องเอกสารทางการเงินไว้ประจำโครงการ
- จ้างผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อตรวจสอบการใช้จ่ายเงินในโครงการ
- ให้บริหารงานด้านการเงินแบบเอกชน เพื่อลดขั้นตอนการใช้จ่ายเงินให้มีประสิทธิภาพ

## 3. Cost Management

- การจ้างผู้ช่วยในโครงการเป็นเรื่องจำเป็น
- ความล่าช้าในการดำเนินโครงการจะทำให้ต้นทุนเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะเรื่องค่าจ้างผู้ช่วย หรือนักศึกษาที่มาช่วยงาน

## 4. Delivery Management

### a. Quality Management

- ต้องมี editor เพื่อตรวจทานภาษาในรายงานให้ถูกต้องเหมาะสม และหลาย ๆ รอบ
- กราฟฟิค ต้องทำให้ดี อยู่ในโทนเดียวกันทั้งเล่ม ไม่ยอมรับการตัดแปะ
- ให้ผู้ว่าจ้างอ่านก่อน เพื่อรับฟังความคิดเห็นแล้วแก้ตามนั้น
- ผลงานของหน่วยงานวิจัยอื่น แม้ว่าจะได้เงินทุนจำนวนมาก แต่คุณภาพงานอาจจะไม่ดี เพราะไม่มีการควบคุมคุณภาพภายในหน่วยงานวิจัยนั้น ๆ
- หัวหน้าผู้ควบคุมงานต้องโหด
- ต้องมีการประชุมเพื่อกำหนดทิศทางการทำวิจัยก่อนเริ่มโครงการ และทำเป็นประจำ
- ทำรายงานให้ครอบคลุมไว้ก่อนแล้วค่อยปรับลดตามความต้องการของผู้ว่าจ้างทีหลัง
- จัดทำ website กลางของทางโครงการเพื่อประสานงานด้านข่าวสารข้อมูลให้กับนักวิจัยของทั้งโครงการ
- ห้ามให้นักศึกษาปริญญาตรีทำในเรื่องเนื้อหาวิชาการ

- หากเป็นส่วนหนึ่งของวิทยานิพนธ์หรือการค้นคว้าแบบอิสระระดับปริญญาโทหรือเอก สามารถยอมรับได้ แต่ต้องระวังเรื่องการส่งมอบลิขสิทธิ์

#### b. Time Management

- ปัญหาคือ นักศึกษาช่วยงานไม่ได้
- นักศึกษาที่มาช่วยงานไม่รู้หลักการเขียนภาษาไทย
- ต้องหาผู้ช่วยในด้านการพิมพ์ การทำกราฟฟิค เพื่อช่วยประหยัดเวลาในการทำนักวิจัย
- ในหน่วยงานวิจัยแห่งหนึ่งในสหรัฐอเมริกา มีผู้ช่วยด้านการทำกราฟฟิคถึง 3 คน
- หาผู้ช่วยในการจัด Format ของทั้งเล่มให้เหมือนกัน และต้องการฝีมือระดับมืออาชีพ

#### 5. Risk Management

- ความเสี่ยง คือ ความเจ็บป่วยของนักวิจัย
- ความเสี่ยง คือ ความล่าช้าของการดำเนินโครงการ เช่น ในเรื่องของการได้รับเงินงวดแรก
- ความเสี่ยง คือ งานใหม่แทรกเข้ามาเรื่อย ๆ และด้วยความรวดเร็ว
- การจัดการความเสี่ยง ทำได้โดยการมอบหมายให้ผู้จัดการโครงการแบ่งงานกันไปในแต่ละโครงการ ไม่ให้ซ้ำกัน
  - โครงการ กสทช. -- คมสัน
  - โครงการพลังงาน -- ดร.นันทมน
  - โครงการ Gray and Green -- อ. เสกสิริ

#### 6. Public Relation Management

- จัดทำ website ของโครงการโดยเฉพาะ เพื่อผลเชิงประชาสัมพันธ์

\*\*\*\*\*